

## ООО «РАСКО Газэлектроника». Сохранение традиций высокого качества в новых условиях



**Александр Осипов,**  
Генеральный директор  
ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника»

*Что представляла собой продукция «ЭЛЬСТЕР Газэлектроники»? Почему НПФ «РАСКО» решилось на такой непростой шаг в сегодняшних очень сложных экономических условиях, что подвигло компанию на сохранение продукции именно «ЭЛЬСТЕР Газэлектроники» для российского рынка?*

Прежде всего, я хотел бы подчеркнуть, что не только продукция, но и само ООО «РАСКО Газэлектроника» – это ТО ЖЕ САМОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ (ранее - ООО «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника»), с прежними ИНН, КПП и другими кодами регистрации в государственных органах, но с новым названием, никакое другое предприятие отношения к нему не имеет и его интересы не представляет.

Теперь подробнее по сути вопроса. ООО «НПФ «РАСКО» вместе с АО «Арзамасский приборостроительный завод» стояло с российской стороны у истоков совместного российско-немецкого предприятия «Газэлектроника», начинавшего свою деятельность в далеком 1996 году. Таким образом, наши компании стали одними из первопроходцев в области создания современных средств коммерческого и технологического учёта газа на базе немецких ротационных RVG и российских турбинных СГ-16М счётчиков газа и немецких электронных корректоров объёма газа EK-88/К. Именно на их базе было создано первое поколение измерительных комплексов учёта газа СГ-ЭК, которые в многократно модернизированном виде успешно выпускаются и эксплуатируются до настоящего времени, бесспорно, являясь наиболее распространённым и востребованным измерительным комплексом учёта газа не только в России, но и в целом ряде стран ЕАЭС.

К началу 2022 года предприятие ООО «Газэлектроника», сменившее ранее название на «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника», уже полностью принадлежало корпорации Honeywell Inc., США. Однако все эти годы ООО «НПФ «РАСКО» было предприятием, не только стоявшим у истоков создания компании и заключившим с ней первый дилерский контракт, но и, в течение всего последующего времени, остававшегося её стратегическим партнёром и Генеральным дилером.

По состоянию на начало 2022 года на предприятии «ЭЛЬСТЕР Газэлектроника» работало более 250 сотрудников, представлявших собой команду высококвалифицированных профессионалов, объединённых общими интересами дальнейшего развития. Начиная со дня основания, на предприятии неизменное внимание уделялось развитию производственно-технологической базы. На данный момент метрологическая база предприятия насчитывает более 100 единиц эталонного, калибровочного и испытательного



оборудования, которое позволяет проводить испытания и высокоточные автоматизированные измерения расхода и объёмов газа в диапазоне от нескольких литров до 6500 м³/ч, избыточного и абсолютного давления, температуры и электрических параметров.

К началу 2022 года у предприятия насчитывалось более 50 региональных дилеров и около 100 сервисных центров, что позволяло не только успешно продвигать продукцию во все регионы России и страны ЕАЭС, но и оперативно решать вопросы ремонта, проверки и технического обслуживания. Одновременно большое внимание уделялось дистанционной технической поддержке потребителей, что обеспечивало в подавляющем большинстве случаев оперативное и качественное решение возникающих в эксплуатации вопросов.



К сожалению, всё резко изменилось в конце февраля 2022 года. В связи с жёсткими антироссийскими санкциями работа предприятия была полностью остановлена по решению американского собственника – корпорации Honeywell Inc. Как следствие, прекратились поставки мембранных, ротационных, турбинных счётчиков и измерительных комплексов учёта газа на их основе, а также сопутствующей продукции (блоков питания и телеметрии, фильтров газа, комплектов прямых участков и т.д.), доля которых на российском рынке по многим позициям превышала 50%, а по некоторым доходила до 80%.

ООО «НПФ «РАСКО», как стратегический партнёр, не могло равнодушно смотреть на данную ситуацию. Последовали наши обращения в Ассоциацию производителей газового оборудования (АПГО), Газпром межрегионгаз, Минпромторг, к Губернатору Нижегородской области и т.д. Все эти письма одновременно направлялись в копии ответственным представителям корпорации Honeywell с просьбами и требованиями обеспечить возобновление работы компании.

В ответ от Honeywell нам поступило предложение купить данное предприятие. После трёх месяцев сложнейших переговоров сделка состоялась, и с сентября 2022 г. предприятие возобновило свою работу под новым именем «РАСКО Газэлектроника».

*Александр Сергеевич, Вы говорите, что сделка состоялась в сентябре, но работу предприятие прекратило по решению прежнего владельца ещё в феврале. Такой временной промежуток бездействия не мог не сказаться на рыночном статусе предприятия, на его производственных возможностях, как удалось и удалось ли в полной мере возобновить его работу?*

Безусловно, 6 месяцев простоя отрицательным образом сказались на финансово-экономическом состоянии предприятия и его безупречной в прошлом деловой репутации. Имели место значительная просроченная кредиторская задолженность, соответствующие судебные иски и даже открытые испол-



нительные производства. В частности, арест был наложен на автотранспорт предприятия. Другими словами существовала реальная угроза банкротства, в ходе которого, вернее всего, активы предприятия были бы распроданы за бесценок, а страна навсегда потеряла бы крупнейшего по объёмам производства и одного из ведущих по научно-техническому потенциалу производителя газоизмерительной техники. Допустить этого было нельзя!





Ситуация обострялась тем, что прекратились поставки целого ряда наименований готовой продукции и комплектующих из европейских стран. Всё это потребовало принятия экстренных решений. К счастью, уже имевшая место локализация продуктовой линейки, высокая квалификация наших технических специалистов и продукт-менеджеров, проведённые в кратчайшие сроки успешные переговоры с целым рядом новых поставщиков качественной альтернативной продукции позволили нашей компании не только не «упасть», но и закончить 2022 год с существенным ростом по объёмам реализации необходимой нашим партнёрам продукции.

Справедливости ради надо заметить, что ООО «РАСКО Газэлектроника», кроме указанной кредиторской задолженности, располагало также значительным запасом изготовленной, но неотгруженной продукции и комплектующих, необходимых для продолжения производства, не говоря уже о дебиторской задолженности наших потребителей за отгруженную в их адрес продукцию.



Уже в конце сентября 2022 г. предприятие теперь под новым названием ООО «РАСКО Газэлектроника» возобновило свою работу, а с начала октября приступило к отгрузкам готовой продукции.

Одновременно велась напряжённая работа с крупнейшими газоснабжающими и газораспределительными организациями, региональными дилерами, ключевыми конечными потребителями с целью возврата продукции ООО «РАСКО Газэлектроника» в проекты по газификации, по формированию новой сбытовой политики, более открытой и прозрачной.

В результате, по состоянию на конец 2022 г., т.е. всего через 3,5 месяца после возобновления работы предприятием было отгружено потребителям продукции более чем на 200 млн руб., в том числе: измерительных комплексов СГ-ЭК - 119 шт.; измерительных комплексов СГ-ТК-Д - 344 шт.; ротационных счётчиков РАВО - 122 шт.; турбинных счётчиков TRZ - 39 шт.; бытовых счётчиков свыше ВК V1.2 - около 22 тыс.

Одновременно, с помощью привлечённых внешних юристов и финансовых специалистов, удалось в считанные недели урегулировать все основные финансовые и организационно-технические вопросы как с поставщиками необходимых комплектующих, так и с ключевыми потребителями. Этому способствовало понимание руководством данных предприятий ситуации и их желание продолжить многолетнее взаимовыгодное сотрудничество.

Благодаря такому подходу со всеми кредиторами (более 80 поставщиков) были достигнуты договорен-

ности по реструктуризации задолженности, кредиторская задолженность перед заказчиками погашена уже на 90%, а дебиторская задолженность сокращена более, чем на 80%. Одновременно были разработаны новые дилерская политика и политика ценообразования на новую продукцию РГЭ (ротационные счётчики РГ-Р, турбинные счётчики РГ-Т и др.).

Возобновлены производство и реализация шкафовых пунктов учёта и комплектов прямых участков. Обновлены метрологические сертификаты на счётчики газа РАВО, RVG, TRZ, корректоры объёма газа ТС220, ЕК270, ЕК280, ЕК290 и комплексы СГ-ТК, СГ-ЭК. В завершающей стадии находится обновление метрологических сертификатов на поверочные установки УПГ, УПГС. Завершена сертификация на соответствие ТР ТС-012/2011 модулей телеметрии МТЭК, завершается - корректоров объёма газа ЕК270, счётчиков газа РАВО и TRZ. Возобновлена работа сайта gaselectro.ru, наполнение и совершенствование которого активно продолжается.

При этом ООО «НПФ «РАСКО» удалось не только не «упасть» в этом тяжёлом для всех 2022 году, но и закончить его с существенным ростом по объёмам реализации необходимой нашим партнёрам продукции.

*Это впечатляющие результаты. Однако сложности прошлого года не исчерпывались санкциями и сложной экономической ситуацией, в сохранении и поддержке бизнеса на должном уровне необходимы квалифицированные специалисты, которые могли оказаться в рядах мобилизованных по СВО или просто сменить место работы и даже жительства? Как вам удалось решить эту проблему?*

Вы совершенно правы, без слаженного коллектива квалифицированных специалистов никакое предприятие работать не сможет. К счастью для нас, если, конечно, слово «счастье» применимо к данным событиям, большинство коллектива нашего предприятия не соответствовало требованиям к гражданам, которые были призваны в рамках частичной мобилизации: по возрасту, состоянию здоровья, отсутствию опыта срочной службы и т.д. В итоге у нас был призван только один сотрудник, да и тот через короткое время демобилизован по состоянию здоровья и вернулся на работу. Так что кадровых потерь мы пока, слава богу, избежали. Наоборот, в течение года на работу был принят ряд новых сотрудников, необходимых для реализации новых проектов.



Принципиально важным моментом, определившим успешность нашей работы, стало сохранение квалифицированных сотрудников, работавших на предприятии «Эльстер Газэлектроника». С момента основания предприятие уделяло повышенное внимание развитию и профессиональному совершенствованию квалификации сотрудников. Этому способствовали не только постоянное обучение сотрудников на различных курсах повышения квалификации, их непосредственное участие в крупнейших семинарах, совещаниях, форумах по направлениям работ, но и организация и проведение собственных совещаний и семинаров для дилеров, потребителей, сервисных центров. В том числе – с участием ведущих специалистов газовой отрасли и крупнейших метрологических институтов.

К счастью, в результате оперативно предпринятых мер нами был воссоздан «костяк» предприятия из числа прежних сотрудников. Самым главным достижением, лежащим в основе всех перечисленных успехов, является то, что в кратчайшие сроки сформирован боеспособный коллектив единомышленников, которому по плечу решение самых сложных задач. Все указанные работы выполняются в тесном взаимодействии специалистов ООО «НПФ «РАСКО» и ООО «РАСКО Газэлектроника».

*Каковы ближайшие планы возрождённого предприятия, что нового ООО «НПФ «РАСКО» и ООО «РАСКО Газэлектроника» могут предложить российскому потребителю в ближайшее время?*

На предприятии полным ходом ведутся работы по обновлению производственной линейки и

локализации производства. Завершена метрологическая сертификация ротационных счётчиков газа РГ-Р с повышенной стойкостью к пневмоударам и турбинных счётчиков газа РГ-Т. Уже получен сертификат соответствия ТР ТС-012/2011 на счётчики РГ-Р и модули телеметрии МТЭК, а сертификация на соответствие ТР-ТС-012 счётчика РГ-Т должна быть завершена в ближайшие недели.

К серийному производству ротационных счётчиков газа РГ-Р и турбинных счётчиков газа РГ-Т предприятие планирует приступить до конца 1-го квартала 2023 г.

Работы предстоит много. Однако коллективы наших предприятий полны решимости не только восстановить прежний потенциал предприятия, но и идти дальше. При этом мы не только опираемся на многолетний опыт производства высококачественной расходоизмерительной техники и компетенции наших специалистов, но и, безусловно, рассчитываем на поддержку наших многочисленных партнёров, с которыми нас связывают многолетние производственные связи и человеческие отношения.

Серьёзную поддержку скорейшему выходу ООО «РАСКО Газэлектроника» на досанкционные «обороты» оказывают специалисты Минпромторга РФ и Росстандарта, содействующие ускорению рассмотрения результатов испытаний новой продукции, а также Газпром межрегионгаз, совместно с которыми разработана дорожная карта локализации, сертификации в системе Газсерт и продвижения на российский рынок выпускаемой предприятием продукции. ■

**ООО «НПФ «РАСКО»**  
125464, г. Москва, ул. Митинская, д. 12  
Тел.: +7 (495) 970-16-83;  
+7 (499) 959-16-83 (многоканальные)

info@packo.ru  
packo.ru

**ООО «РАСКО Газэлектроника»**  
607220, Россия, Нижегородская обл., г. Арзамас,  
ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8-А  
Тел.: 8 800 234-98-01, +7 (83147) 7-98-00,  
+7 (83147) 7-98-01  
info@gaselectro.ru  
gaselectro.ru